LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial

Autos nº 1017133-50.2020.8.26.0224

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **G&B Auto Peças Alternativas Ltda**., vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005, apresentar **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **abril e maio de 2022**.

72-1040 CT | KP/RF/MM| RJ2| AC|RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO 3
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda 5
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais 6
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial 15
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas 16
Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares 30
Anexo VI – Cronograma Processual 31

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

LASPRO
CONSULTORES

SUMÁRIO EXECUTIVO

O pagamento do Plano de Recuperação Judicial homologado em 04/10/2021, iniciou-se para os credores da Classe I – Trabalhistas, com o prazo de até 12 meses para efetuar a quitação. Já os credores das Classes III e IV estão no aguardo da carência de 4 anos para iniciar os pagamentos, que serão realizados durante 16 anos.

Isoladamente, no mês de maio de 2022, a Recuperanda apresentou Receita Bruta na ordem de R$ 13,8 milhões, refletindo no Resultado Líquido positivo na ordem de R$ 330 mil. Apesar de apresentar Resultados Negativos em fevereiro e março de 2022, a G & B vem demonstrando capacidade de gerar caixa através de suas Receitas Operacionais, tanto que o indicador *EBITDA* (lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações) foi positivo nos meses de março a maio de 2022, na ordem de R$ 171 mil, R$ 1 milhão e R$ 756 mil, respectivamente.

No que tange ao endividamento, a Recuperanda apresenta R$ 58 milhões em dívidas, dos quais R$ 21,1 milhões referem-se às obrigações concursais e R$ 36,9 milhões às extraconcursais.

Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório, notadamente quanto ao envio dos documentos contábeis solicitados.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

LASPRO
CONSULTORES

Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, para consulta, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, o subscritor se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

São Paulo, 09 de agosto de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

1. A G & B Auto Peças Alternativas Ltda., com sede à Rua Cristóvão Colombo, 747 – Vila Galvão – Guarulhos/SP, inscrita CNPJ sob nº 38.843.249/0001-31, foi fundada em 25/05/1990 e tem como atividade econômica o comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores, motocicletas e motonetas. No momento, a empresa apresenta a seguinte estrutura societária:

Sócios	Participação	%
Antonio Carlos Beiram	R$ 480.000	80%
Nilton Cezar dos Santos	R$ 120.000	20%
Total	R$ 600.000	100%

Fonte: JUCESP - julho/2022

Além da Matriz localizada em Guarulhos/SP, a Recuperanda apresenta 3 filiais ativas:

- ✓ Rio de Janeiro/RJ – CNPJ: 38.843.249/0004-84
- ✓ Pouso Alegre/MG – CNPJ: 38.843.249/0007-27
- ✓ Belo Horizonte/MG – CNPJ: 38.843.249/0008-08

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

1. Análise Horizontal e Vertical

Balanço Patrimonial - Milhares de R$	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH	mai-22	AV	AH
Ativo	**59.160**	**100,0%**	**100,0%**	**58.674**	**100,0%**	**99,2%**	**58.110**	**100,0%**	**98,2%**
Ativo Circulante	**47.393**	**80,1%**	**100,0%**	**47.424**	**80,8%**	**100,1%**	**46.860**	**80,6%**	**98,9%**
Caixa e equivalentes de caixa	12	0,0%	100,0%	11	0,0%	91,5%	13	0,0%	111,5%
Contas a receber	11.241	19,0%	100,0%	11.400	19,4%	101,4%	11.545	19,9%	102,7%
Estoques	21.865	37,0%	100,0%	21.908	37,3%	100,2%	21.819	37,5%	99,8%
Impostos a Recuperar	780	1,3%	100,0%	277	0,5%	35,5%	366	0,6%	46,9%
Outros Créditos	13.495	22,8%	100,0%	13.829	23,6%	102,5%	13.117	22,6%	97,2%
Ativo Não circulante	**1.248**	**2,1%**	**100,0%**	**1.238**	**2,1%**	**99,2%**	**1.238**	**2,1%**	**99,2%**
Depósitos Judiciais	117	0,2%	100,0%	117	0,2%	100,0%	117	0,2%	100,0%
Empréstimos Compulsórios	54	0,1%	100,0%	54	0,1%	100,0%	52	0,1%	95,8%
Despesas Antecipadas	1	0,0%	100,0%	1	0,0%	100,0%	1	0,0%	100,0%
Imobilizado	1.004	1,7%	100,0%	994	1,7%	99,0%	991	1,7%	98,7%
Intangível	72	0,1%	100,0%	72	0,1%	100,0%	72	0,1%	100,0%
Passivo a descoberto	**10.520**	**17,8%**	**100,0%**	**10.012**	**17,1%**	**95,2%**	**10.012**	**17,2%**	**95,2%**
Passivo	**59.160**	**100,0%**	**100,0%**	**58.674**	**100,0%**	**99,2%**	**58.110**	**100,0%**	**98,2%**
Passivo Circulante	**13.700**	**23,2%**	**100,0%**	**12.880**	**22,0%**	**94,0%**	**12.301**	**21,2%**	**89,8%**
Fornecedores	9.234	15,6%	100,0%	8.525	14,5%	92,3%	7.906	13,6%	85,6%
Impostos a Recolher	38	0,1%	100,0%	45	0,1%	117,3%	152	0,3%	397,5%
Salários e encargos sociais	1.058	1,8%	100,0%	1.093	1,9%	103,3%	1.172	2,0%	110,9%
Empréstimos e financiamentos	802	1,4%	100,0%	713	1,2%	88,9%	624	1,1%	77,8%
Contas a Pagar	284	0,5%	100,0%	272	0,5%	95,9%	266	0,5%	93,6%
Parcelamentos a Pagar	944	1,6%	100,0%	893	1,5%	94,5%	841	1,4%	89,1%
Dividendos	1.339	2,3%	100,0%	1.339	2,3%	100,0%	1.339	2,3%	100,0%
Passivo Não circulante	**45.460**	**76,8%**	**100,0%**	**45.794**	**78,0%**	**100,7%**	**45.809**	**78,8%**	**100,8%**
Empréstimos	10.419	17,6%	100,0%	9.869	16,8%	94,7%	9.869	17,0%	94,7%
Credores Garantia Real	483	0,8%	100,0%	483	0,8%	100,0%	-	-	-
Mútuos a Pagar	10.396	17,6%	100,0%	11.270	19,2%	108,4%	11.270	19,4%	108,4%
Parcelamentos a Pagar	595	1,0%	100,0%	595	1,0%	100,0%	595	1,0%	100,0%
INSS a Recolher Patronal	1.826	3,1%	100,0%	1.836	3,1%	100,6%	1.850	3,2%	101,3%
Títulos a Pagar	699	1,2%	100,0%	699	1,2%	100,0%	1.183	2,0%	169,1%
Fornecedores RJ	21.042	35,6%	100,0%	21.042	35,9%	100,0%	21.042	36,2%	100,0%

Patrimônio Liquido	**-10.520**	**-10.012**	**-10.012**
Capital Social	600	600	600
Lucro/Prejuízo Acumulado	-11.120	-10.612	-10.612

Nota: Para fins de análise vertical/horizontal, o PL negativo foi reclassificado como Passivo a Descoberto no Ativo

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Demonstração do Resultado - Milhares de R$	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH	mai-22	AV	AH
RECEITA BRUTA	**29.757**	**-**	**-**	**40.498**	**-**	**-**	**54.381**	**-**	**-**
(-) Deduções e Abatimentos	-1.788	-	-	-2.408	-	-	- 3.253	-	-
=RECEITA LIQUIDA	**27.969**	**100,0%**	**100,0%**	**38.090**	**100,0%**	**136,2%**	**51.127**	**100,0%**	**182,8%**
(-) Custos	-20.838	-74,5%	100,0%	-29.412	-77,2%	141,1%	-37.986	-74,3%	182,3%
=LUCRO BRUTO OPERACIONAL	**7.130**	**25,5%**	**100,0%**	**8.678**	**22,8%**	**121,7%**	**13.141**	**25,7%**	**184,3%**
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	**-7.196**	**-25,7%**	**100,0%**	**-9.329**	**-24,5%**	**129,6%**	**-13.368**	**-26,1%**	**185,8%**
(-) Despesas com Vendas	-5.090	-18,2%	100,0%	-6.352	-16,7%	124,8%	- 9.319	-18,2%	183,1%
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-1.421	-5,1%	100,0%	-1.753	-4,6%	123,4%	- 2.498	-4,9%	175,7%
(-) Depreciação	-37	-0,1%	100,0%	-49	-0,1%	133,4%	- 62	-0,1%	166,7%
(-) Despesa Financeira	-667	-2,4%	100,0%	-1.196	-3,1%	179,3%	- 1.515	-3,0%	227,1%
(+) Receitas Financeira	20	0,1%	100,0%	23	0,1%	115,2%	26	0,1%	132,6%
= Resultado Operacional	**-66**	**-0,2%**	**100,0%**	**-651**	**-1,7%**	**988,5%**	**- 227**	**-0,4%**	**344,1%**
(-) Provisão IRPJ / CSLL	-	-	100,0%	-	-	-	- 94	-0,2%	-
= Resultado Líquido do Exercício	**-66**	**-0,2%**	**100,0%**	**-651**	**-1,7%**	**988,5%**	**- 321**	**-0,6%**	**487,2%**

2. Demonstrações do Fluxo de Caixa

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Demonstração de Fluxo de Caixa - R$ mil	mai/22
Resultado do período	300.111
Depreciação e amortização	12.381
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	**312.492**
(Aumento) Redução em contas a receber e outros	-144.582
(Aumento) Redução em outras contas a receber / Créditos / Impostos	321.283
(Aumento) Redução nos estoques	88.103
Aumento (Redução) em fornecedores	-136.237
Aumento (Redução) em contas a pagar e provisões	99.948
Aumento (Redução) no Impostos Parcelados	-51.481
Aumento (Redução) no Imposto de Renda e Contribuição Social	94.248
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	**583.771**
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	**583.771**
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	**583.771**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	
Compras de imobilizado	-9.590
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	**-9.590**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	
Empréstimos tomados	-571.538
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	**-571.538**
Redução nas Disponibilidades	**2.643**
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	**10.663**
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	**13.307**

3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Índices de Liquidez	mar-22	abr-22	mai-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	3,46	3,68	3,81
Liquidez Corrente	3,46	3,68	3,81
Liquidez Geral	0,80	0,81	0,81
Índices de Estrutura de Capitais	**mar-22**	**abr-22**	**mai-22**
Endividamento	5,62	5,86	5,80
Composição do Endividamento	0,23	0,22	0,21
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,10	0,11	0,11
Instrumentos Financeiros	**mar-22**	**abr-22**	**mai-22**
Capital Circulante Líquido	33.693	34.544	34.559
Necessidade de Capital de Giro	34.483	35.247	35.170
Saldo em Tesouraria	-791	-703	-611
Índice de Rentabilidade	**mar-22**	**abr-22**	**mai-22**
EBITDA	171	1.049	756

Nota: Instrumentos Financeiros e Rentabilidade - valores em milhares de reais R$

Demonstração do Resultado	mar-22	abr-22	mai-22
RECEITA BRUTA	11.368	10.744	13.886
(-) Deduções e Abatimentos	- 463	- 620	- 845
=RECEITA LIQUIDA	10.906	10.125	13.041
(-) Custos	- 7.709	- 7.481	- 8.574
=LUCRO BRUTO OPERACIONAL	**3.197**	**2.643**	**4.467**
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	**-3.026**	**-1.594**	**-3.711**
(-) Despesas com Vendas	-2.905	-1.262	-2.967
(-) Despesas Administrativas e Gerais	- 121	- 332	- 745
EBITDA	**171**	**1.049**	**756**
(-) Despesa Financeira	-206	-529	-319
(-) Depreciações / Amortizações	-12	-12	-12
RESULTADO APURADO ANTES IRPJ/CSLL	**-48**	**507**	**424**
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	- 94
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**-48**	**507**	**330**

Nota: valores em milhares de reais R$

4. Posição do endividamento.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

No que tange ao endividamento, a Recuperanda apresenta R$ 58 milhões em dívidas, dos quais R$ 21,1 milhões referem-se às dívidas concursais e R$ 36,9 milhões em extraconcursais.

Endividamento - Maio/2022			
Sujeito à RJ	**21.136.284**	**Obrigações Tributárias**	**152.479**
Fornecedores RJ	21.042.126	Municipal	151
Credores Da Classe Trabalhista	94.158	Estadual	21.324
		Federal	131.004
Não sujeito à RJ	**23.105.744**	**Mútuos**	**11.269.604**
Fornecedores	7.906	Bialix Gestão Patrimonial	450.000
Salários e encargos sociais	1.078.249	Undercar Comp. Automotivos Ltda	400.000
Empréstimos Bancários	10.493.241	B-5 Gestão Patrimonial Ltda	9.907.104
Outras Obrigações	11.526.348	Nova Global Sistemas e Computadores Ltda	500.000
		Manoel Pires De Sa	12.500
Parcelamento de tributos	**2.445.272**		
Parcelamento de impostos federais	2.445.272		
Total - R$ 58.109.382			

5. Posição Mensal de Colaboradores

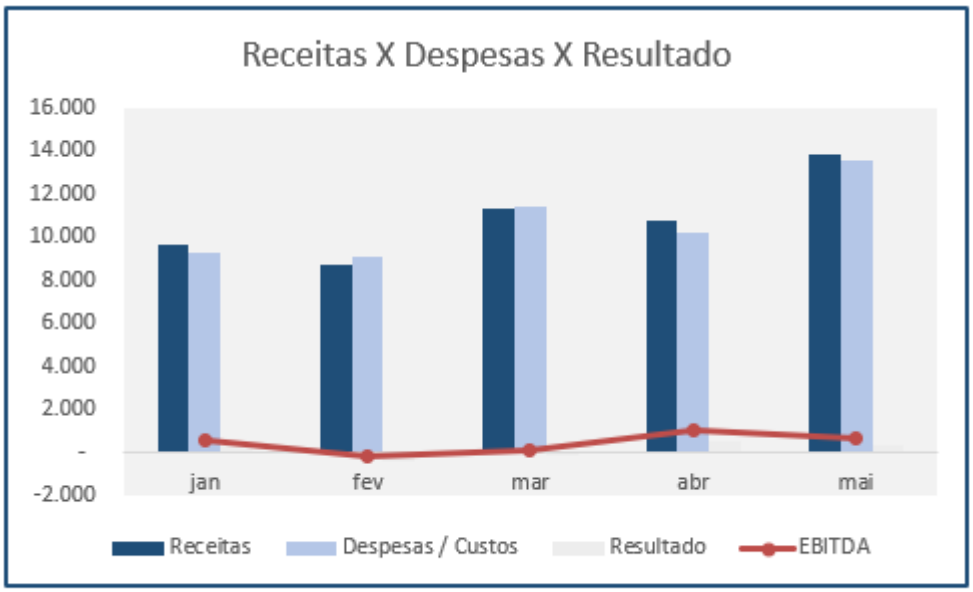
De acordo com a documentação enviada pela Recuperanda, entre março e abril de 2022, o quadro com as movimentações de funcionários apresentou as seguintes oscilações:

Matriz	mar/22	abr/22	mai/22
Ativos	65	72	75
Férias	5	0	1
Afastados	0	1	1
Admitidos	12	7	10
Demitidos	8	5	6
Filial	**mar/22**	**abr/22**	**mai/22**
Ativos	41	44	44
Férias	3	0	0
Afastados	0	0	0
Admitidos	3	1	0
Demitidos	1	1	0

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

6. Comparação entre Receita x Despesas x Resultado



Nota: valores em milhares de reais R$

Apesar de apresentar Resultados Negativos nos meses de fevereiro e março de 2022, a G&B vem demonstrando capacidade de gerar caixa através de suas Receitas Operacionais, tanto que o índice *EBITDA* (lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações) foi positivo nos meses de março, abril e maio de 2022, na ordem de R$ 171 mil, R$ 1 milhão e R$ 756 mil, respectivamente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Glossário[1]:

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste num exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a empresa, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a empresa. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da empresa.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

Indicadores de Liquidez: Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade. e permitem construir um quadro de avaliação da empresa", ou seja, permitem que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- ✓ Índice de liquidez Imediata: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- ✓ Índice de Liquidez Seca: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- ✓ Índice de Liquidez Corrente: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras mais os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldas suas obrigações vencíveis em igual período.
- ✓ Índice de Liquidez Geral: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da empresa com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (no curto e no longo prazo), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, ele evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela empresa.

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- ✓ Índice de Endividamento: mostra quanto a empresa tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido).

[1] Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josedilton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse sentido, o risco a que está sujeita.

- ✓ Composição do Endividamento: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- ✓ Imobilização do Patrimônio Líquido: apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- ✓ Imobilização de Recursos Não Correntes: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Índices de Atividade: também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da empresa e suas necessidades de investimento em giro.

- ✓ Prazo médio de renovação de estoque: representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- ✓ Prazo médio de pagamento de compras: significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- ✓ Prazo médio de recebimento de vendas: conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

Índices de Rentabilidade: relacionam os resultados obtidos pela empresa com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- ✓ EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- ✓ Margem Operacional: A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.

Instrumentos Financeiros: A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

- ✓ Capital Circulante Líquido: o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada com fundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada". Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- ✓ Necessidade de Capital de Giro: O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é "importante analisar a composição do capital circulante líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.

- ✓ Saldo em Tesouraria: O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

O pagamento do Plano de Recuperação Judicial homologado em 04/10/2021, iniciou-se para os credores da Classe I – Trabalhistas, com o prazo de até 12 meses para efetuar a quitação. Já os credores das Classes III e IV estão no aguardo da carência de 4 anos para iniciar os pagamentos, que serão realizados durante 16 anos.

Classe	QGC homologado A	Deságio B	Valor com deságio C = A - B	Pagamentos até mai/22 D	Valor a vencer E
I	337.211,75	-	337.211,75	-	337.211,75
III	35.682.615,02	17.841.307,51	17.841.307,51	-	17.841.307,51
IV	2.668.523,39	1.334.261,70	1.334.261,70	-	1.334.261,70
Total	38.688.350,16	19.175.569,21	19.512.780,96	-	19.512.780,96

Notas:

D - Valores pagos após a homologação até o mês de referência desse RMA.

E - Valor a vencer: parcelas a vencer desde o mês de referência desse RMA até o vencimento final constante

Correção Monetária	TR

CLASSE I		
Início do Pagamento	Logo após homologação do PRJ	
Fim	1	Ano APÓS
Forma de Pagamento	12	Até Vezes (Mensal)

CLASSE III		
Início do Pagamento	4	anos a partir da homologação do PRJ
Fim	20	Anos
Deságio	50%	
Forma de Pagamento	16	Vezes (Anual)

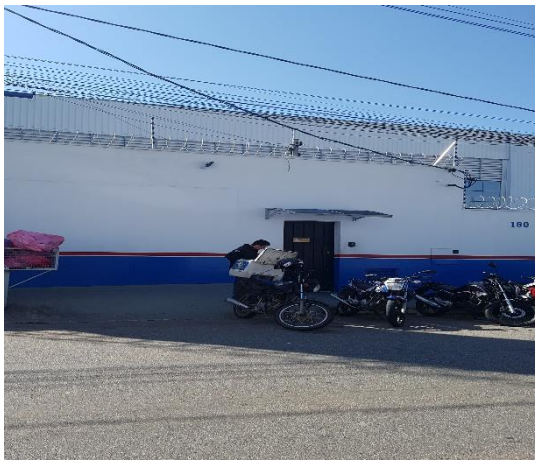
CLASSE IV		
Início do Pagamento	4	anos a partir da homologação do PRJ
Fim	20	Anos
Deságio	50%	
Forma de Pagamento	16	Vezes (Anual)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

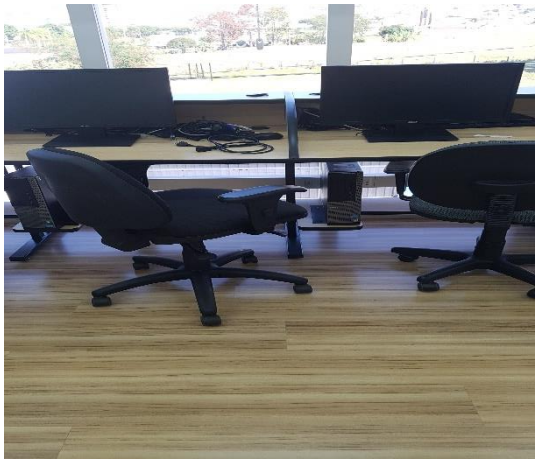
Data: 10.05.22
Responsável: Sr. Antônio Carlos Beiram
Local: Rua Geraldo dos Reis, nr. 180 – Ala 1 – Bairro de Fátima – CEP. 37550-000 – Pouso Alegre – MG
Preposto: Pedro Roberto da Silva

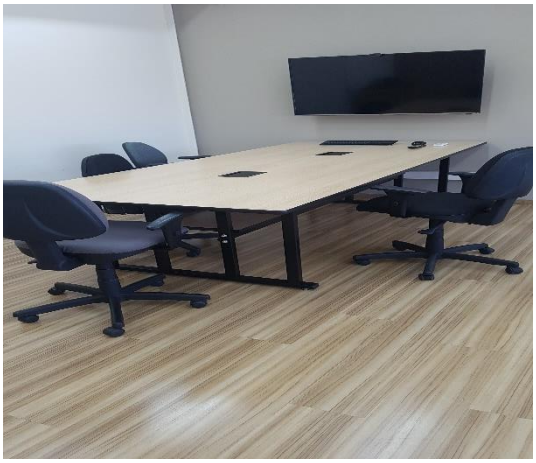
Entrada / Saída do Depósito



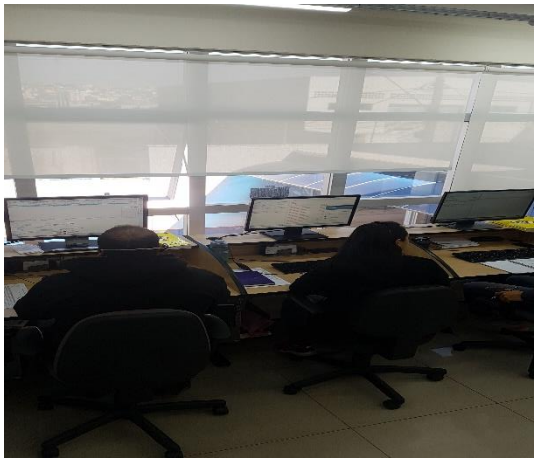
Recepção

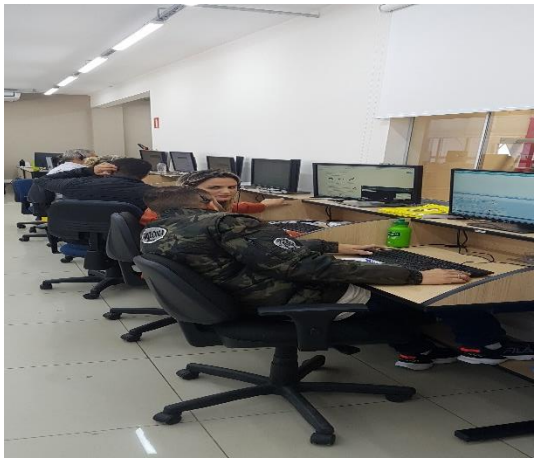
Área Comercial





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.





Copiadora

Informática

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Refeitório

Controladores de Ponto

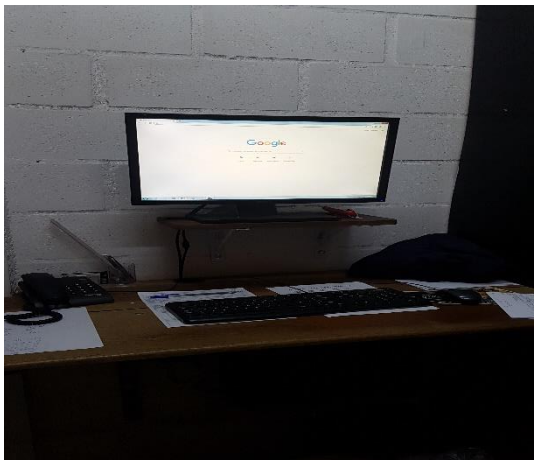
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Embalagens

Recebimento / Conferência de Mercadorias

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Controle / Estoque



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

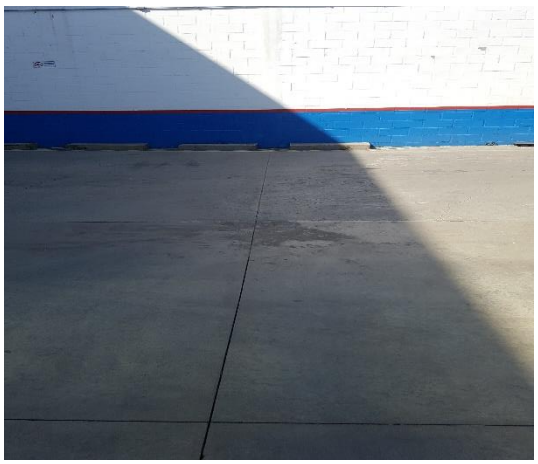
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Expedição

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Pátio



Preposto: Pedro Roberto da Silva

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares

1. Enviar os comprovantes dos pagamentos realizados aos credores da Classe I – Trabalhista.
2. Apresentar maiores esclarecimentos sobre as baixas de bens patrimoniais, as quais refletiram no reconhecimento de ganhos em dezembro de 2021 e perdas em janeiro de 2022

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.

Anexo VI – Cronograma Processual

CRONOGRAMA PROCESSUAL
Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral de Justiça do E. Tribunal de Justiça de São Paulo

EVENTO OCORRIDO

DATA ESTIMADA

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
05/06/2020	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
03/07/2020	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
09/07/2020	Publicação da decisão de deferimento no DJE	-
24/08/2020	Publicação do 1º edital do devedor no DJE	Art. 52, § 1º
08/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1º edital no DJE)	Art. 7º, § 1º
08/09/2020	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias corridos após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial no DJE)	Art. 53
12/01/2021	Publicação do aviso do recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
12/01/2021	Publicação do 2º edital do AJ no DJE	Art. 7º, § 2º
22/01/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações de crédito (10 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE)	Art. 8º, caput
11/02/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE ou 30 dias corridos após a publicação de aviso de recebimento do PRJ no DJE)	Arts. 53 e 55 caput, §único
26/03/2021	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (no mínimo, 15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
22/04/2021	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
29/04/2021	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores - Votação do PRJ e eventuais alterações	Art. 36, inciso I
04/10/2021	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
07/10/2021	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	_
Até 04/10/2023	Encerramento da Recuperação Judicial (até 2 anos da concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 09/08/2022 às 13:48 , sob o número W1RJ22700140060
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1017133-50.2020.8.26.0224 e código 5B38BF9.